

TOMÁS ANDRÉS MAXIMILIANO SOTO JARA

Oficina: Domeyko 2338, Oficina 30. Santiago Centro, Santiago.
 Teléfono: +569 7522 7063
 e-mail: tomas.soto@uchile.cl
 LinkedIn: [/tomassotojara](https://www.linkedin.com/in/tomassotojara)
 Website: <https://tomassoto.netlify.app/>

Becario Fulbright para estudios de doctorado en los Estados Unidos para un PhD. en Administración y Políticas Públicas (2023). Mis campos de investigación son las políticas públicas en el servicio civil y la descentralización y gestión en los gobiernos locales.

ANTECEDENTES ACADÉMICOS

Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas. (FCFM)

- 2019 Magister en Gestión y Políticas Públicas. Graduado con distinción máxima.
- 2018 Ingeniería Civil Industrial. Graduado con distinción máxima.
- 2012 – 2016 Licenciatura en Ciencia de la Ingeniería Mención Industrial

EXPERIENCIA LABORAL

- Centro de Sistemas Públicos, Depto. de Ingeniería Industrial, U. de Chile 2017 – a la fecha
 - **Investigador asociado** 2019
Labor de investigar y desarrollar proyectos en materias de innovación pública, modernización del Estado, evaluación de políticas públicas para el desarrollo humano, flexibilidad laboral (teletrabajo) y finanzas y gestión municipal.
 - **Asistente de investigación** 2018
Labor de apoyo en la investigación en materias de evaluación de políticas públicas para el desarrollo humano. Manejo de bases de datos, levantamientos de encuesta, realización de entrevista y *focus groups*, revisión de literatura, entre otros.
 - **Práctica Profesional III** 2017
Elaboración en conjunto con la Dirección de Presupuestos (DIPRES) de un informe de evaluación del sistema de teletrabajo en el Instituto Nacional de Propiedad Industrial.
- Grupo de Investigación de Reforma del Estado, Instituto de Asuntos Públicos 2020 – 2022
 - **Asistente de investigación**
Asistente de investigación en políticas públicas y reformas del Estado, específicamente en: Reforma del Estado, innovación pública, servicio civil, gestión del desempeño y evaluación de políticas públicas, políticas públicas y diversidad (políticas multiculturales), gobierno abierto y transformación digital, ética, transparencia y corrupción y administración pública conductual.
- Cursos en la Universidad de Chile 2014 – a la fecha
 - **Profesor de Cátedra** 2021
 - Curso: Políticas Públicas, Innovación e Ingeniería
https://www.u-cursos.cl/ingenieria/2021/2/IN3862/1/datos_curso/
 - **Profesor auxiliar**
 - Tesis I y II del Magíster en Gestión y Políticas Públicas 2020 – a la fecha
 - Catedra UNESCO: La Universidad Pública del Siglo XXI. 2019 – a la fecha
<http://www.dii.uchile.cl/~webpgrado2/plan-de-estudios/equipo-de-la-catedra>
 - Evaluación de Proyectos 2017 – 2021
 - Seminario de Educación 2017 – 2020
 - **Ayudante**
 - Introducción a los Sistemas Públicos 2017 – 2018
 - Comportamiento Organizacional 2018
 - Taller de Implementación de Proyectos en el Sector Público 2018
 - Estadística para la Economía y la Gestión 2015
 - Gestión de Operaciones 1 2015
 - Modelamiento y Optimización 2015
 - Álgebra Lineal 2014
- Ministerio de Educación 2017
 - **Práctica Profesional II** en el Área de División de Planificación y Presupuesto.

Elaboración, descripción y análisis del contexto organizacional de la Subsecretaría de Educación en el marco de trabajo para el desarrollo del Proceso de Gestión de Riesgos.

- LATAM Airlines Group S.A. 2015
- **Práctica Profesional I** en el Área de Operaciones de patio de equipaje y counter.
Elaboración de los estándares y protocolos en gestión, seguridad y supervisión del patio de equipajes, que son ocupados por todos los trabajadores de *Andes Airport Services*.

PROYECTOS

- **Organización Internacional del Trabajo [OIT]** Mayo 2021 – Noviembre 2021
Consultor e investigador
Estudio del teletrabajo en pandemia en el sector público en Chile.
- **Banco Interamericano de Desarrollo [BID]** Enero 2021 – Enero 2022
Coordinador del proyecto e investigador
Estudio del teletrabajo en pandemia en el sector público en Chile.
- **Fondo ANID-COVID (Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo)** Junio 2020 – Junio 2021
Coordinador del proyecto e investigador
Estudio del teletrabajo en pandemia en el sector público en Chile.
- **Superintendencia de Seguridad Social** Agosto 2020 – Junio 2021
Coordinador del proyecto e investigador
Estudio de la implementación del teletrabajo en la SUSESO pre y post pandemia.
- **Dirección de Presupuesto** Enero 2020 – Mayo 2020
Analista de Control de Calidad
Validación Técnica Externa de Compromisos de Gestión 2019 de Instituciones Públicas.
- **Asociación Chilena de Municipalidades** Diciembre 2018 – Diciembre 2019
Ingeniero de proyecto (coordinador) e investigador.
Coordinación e investigación de proyecto de colaboración con la Asociación Chilena de Municipalidades “Estudios del mejoramiento de la recaudación municipal”, donde se desarrollaron temas de finanzas municipales, gestión y asociativismo municipal.
- **Banco Interamericano de Desarrollo [BID]** Julio 2019 – Diciembre 2019
Ingeniero de proyectos (coordinación) e investigador.
Investigación cuantitativa y cualitativa para el proyecto “Ejercicios de piloto para una encuesta a servidores públicos sobre el futuro del trabajo” en el Estado de Chile.

PUBLICACIONES

- **Soto, T.,** Andrade, M., Pavez, A., Inostroza, J., Depolo, S., Alvarado, E., Fuenzalida, J. y Barahona, A. (2021). *Manual de Teletrabajo para Organizaciones Públicas en Chile*. Santiago: Centro de Sistemas Públicos.
- **Soto, T.** (2021). Efectos del teletrabajo y del trabajo remoto excepcional durante la pandemia de COVID-19 en el Estado de Chile. Caso SUSESO. Serie de Sistemas Públicos N°20. <https://www.sistemaspublicos.cl/wp-content/uploads/2021/10/serie-de-sistemas-publicos-experiencia-suseso.pdf>
- Egaña, R, Fuenzalida, J., **Soto, T.**, Doña, K., Vergara, P., y Meneses, A. (2021). Empleo público en Chile: Desafíos pendientes y recomendaciones para el nuevo marco institucional. Informe de política pública N°2. <https://inap.uchile.cl/publicaciones/178267/empleo-publico-en-chile>
- **Soto, T.,** Martínez, P., Zavala, G y Guitiérrez, F. (2021). Tensiones del teletrabajo post pandemia: Desafíos y propuestas para un nuevo marco de derechos. Serie Condiciones del empleo en Chile en contexto de crisis sanitaria. Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo de la Universidad de Chile, Santiago. <https://www.uchile.cl/publicaciones/173738/policy-brief-tensiones-del-teletrabajo-post-pandemia>
- **Soto, T.,** Vera, C., Fuenzalida, J., Díaz, R. y Darville, P. (2018). Teletrabajo en el Estado de Chile: Efectos y desafíos para su diseño e implementación. Serie de Sistemas Públicos N° 16. <http://www.sistemaspublicos.cl/wp-content/uploads/2018/10/CSP-SSP16-Teletrabajo-en-el-Estado-de-Chile-1.pdf>
- Darville, P., Díaz, R., Fuenzalida, J., **Soto, T.** y Vera, C. (2018). Evaluación Sistema de Teletrabajo del Instituto Nacional de Propiedad Industrial, Santiago. http://www.dipres.gob.cl/598/articles-171733_doc.pdf
- [Tesis postgrado] Soto, T. (2019). Evaluación y análisis cualitativo y cuantitativo del sistema de teletrabajo implementado en el Instituto Nacional de Propiedad Industrial (INAPI).

- [Memoria pregrado] Soto, T. (2018). Evaluación y análisis cuantitativo del sistema de teletrabajo implementado en el Instituto Nacional de Propiedad Industrial (INAPI).

TRABAJOS EN PROGRESO (WORK IN PROGRESS)

- Effects of telework in the public sector: Evidence from a longitudinal mixed-method study of public service profession (con Javier Fuenzalida).
- Efectos del teletrabajo sobre funcionarios del Estado: Evidencia e implicancias a partir de una experiencia piloto en Chile (con Javier Fuenzalida, Camilo Vera, Rodrigo Díaz y Paula Darville) [Capítulo de libro del Banco Interamericano del Desarrollo (BID)].
- Strategic planning use and political context: Findings from a mixed-methods study on municipal managers (con Javier Fuenzalida).
- Uso efectivo de los instrumentos de planificación estratégica en las municipalidades (con Javier Fuenzalida) [Policy brief].

FONDOS DE INVESTIGACIÓN (RESEARCH GRANTS)

- Out of the Box, concurso financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Facultad de Derecho y la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile. “Efectos individuales y organizacionales del teletrabajo en agencias pública”. Coinvestigador
- Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID), Concurso para la Asignación Rápida de Recursos para Proyectos de Investigación sobre el Coronavirus (covid-19) año 2020. “Cuando el teletrabajo en el estado se hizo inevitable: una oportunidad para el análisis y el desarrollo efectivo de esta modalidad laboral en el sector público”. Coinvestigador.

PRESENTACIONES EN CONFERENCIAS Y CONGRESOS

- 2021 – **Midwest Political Science Association (MPSA)** presentando “Effects of telework in the public sector: Evidence from a longitudinal mixed-methods study of public service professionals”, 78th annual conference en los Estados Unidos (virtual conference).
- 2021 – **STR Regional Professional Development Workshop International**, presentando “Individual effects of telework in public agencies” (con Javier Fuenzalida). Organizado por Strategic Management of the Academy of Management, primer seminario fuera de los EE. UU.
- 2021 – **12° Encuentro Anual de la Sociedad Chilena de Políticas Públicas**, presentando “Efectos del teletrabajo en el sector público: Evidencia de un estudio longitudinal de métodos mixtos de profesionales del servicio público”, organizado por el Centro Interdisciplinario de Políticas Públicas CiPP y la Universidad Alberto Hurtado.
- 2020 – **2° Congreso del Sur: Desigualdades, Territorio y Reforma del Estado**, presentando “Uso de la planificación estratégica y contexto político: Hallazgos de un estudio de métodos mixtos sobre administradores municipales”, organizado por la Universidad Austral de Chile.
- 2019 – **1° Congreso del Sur: Gestión, Políticas Públicas y Descentralización para el Desarrollo Territorial** presentando “Efectos de las transferencias de fondos desde el nivel central al nivel local como incentivo al mejoramiento de la gestión municipal: un análisis desde el Fondo de Incentivo a la Gestión Municipal (FIGEM)”, organizado por la Universidad Austral de Chile.

SUPERVISIÓN DE ESTUDIANTES

- Estudiantes de Magíster en Gestión y Políticas Públicas de la Universidad de Chile (co-guía y lector):
 - “Estrategia para Costa Rica en el área de transparencia fiscal basada en estándares internacionales” (2021) – Christian Valverde.
 - “Logros y retos en la implementación del Presupuesto por Resultados en el Ecuador” (2021) – Ximena Izquierdo.
 - “Análisis de los principios de Justicia Abierta para su aplicación en la Junta Nacional de Justicia del Perú” (2021) – José Velasquéz.
 - “Análisis de los factores que influyen en las actitudes de apoyo a la democracia como sistema de gobierno en Chile y Uruguay (2016–2018)” (2021) – Ignacio Sepúlveda.
 - “El traspaso del tipo de cambio a la inflación de los precios al consumidor: Un análisis para la economía haitiana (2010–2017)” (2021) – Handy Bathard.

OTRAS ACTIVIDADES

- [Formación] “Automatización de Reportes con R” de la Universidad Adolfo Ibáñez 2021
- Curso de Primeros Auxilios básicos y RCP de la Cruz Roja 2021

- Exposición sobre políticas públicas de condiciones del empleo en la Comisión de Desafíos del Futuro del Senado de la República de Chile. 2021
- [Formación] “Pandemia y la Salida Estratégica” de la Universidad de Chile 2020
El curso abordó que abordarán las organizaciones, una vez que terminen los efectos más importantes en torno a la pandemia COVID-19. Los efectos que produce y las estrategias digitales, que las instituciones públicas deben formular y ejecutar para superar esta situación con mirada de largo plazo.
- Federación de Estudiantes de la Universidad de Chile (FECH) 2017 – 2018
Concejero FECH 2018
Coordinador de proyectos 2017
Coordinación desde la FECH con centros de estudiantes y grupos organizados de la Universidad de Chile y otras universidades, para la elaboración de proyectos de género, de sustentabilidad, de extensión estudiantil, entre otros.
- Centro de Estudiantes de Ingeniería Civil Industrial (CEIN) de la Universidad de Chile 2016
Vicepresidente y coordinador general
Diseño e implementación de proyectos enfocados en la representación y la extensión estudiantil, además de la calidad de vida y de repensar la formación y el perfil de un ingeniero industrial.
- Feria por la Reinserción Social 2016
Este proyecto busca crear una instancia de encuentro para personas que hayan pasado por el sistema penal y distintas organizaciones que trabajan por la reinserción social y laboral de ellas.
- Clases Particulares de Matemática, Física y Química 2010 – 2019
Preparación PSU, reforzamiento escolar y nivel universitario.

SOFTWARES

- Programación de lenguajes:
 - **Softwares estadísticos y manejo de bases de datos:**
STATA nivel avanzado, R nivel avanzado, SPSS nivel avanzado, Tableau nivel Avanzado.
 - **Softwares de programación:**
Visual Basic, AMPL, Python, HTML, PHP, BIZAGI.
 - **Softwares de codificación:**
NVivo, Atlas Ti.
 - **Otros:**
Microsoft Office nivel Avanzado, Qualtrics.

RECONOCIMIENTOS

- Beca de Doctorado Fulbright BIO 2020
COMISIÓN FULBRIGHT - Comisión para el Intercambio Educativo entre Chile y los Estados Unidos de América
Esta beca tiene el objetivo de formar capital humano avanzado en todas las áreas del conocimiento para que los/as graduados/as, a su regreso a Chile, apliquen los conocimientos adquiridos y contribuyan al desarrollo científico, académico, económico, social y cultural del país.
- Reconocimientos por compañeros(as) de trabajo 2020
Centro de Sistemas Públicos, Universidad de Chile.
Elegido como el “Más optimista”, el “Más amistoso” y “El más empático”.
- Beca Fundación Moisés Mellado 2013- 2016
Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas
La misión de la Fundación es otorgar recursos y apoyo a los y las estudiantes de la Escuela de Ingeniería y Ciencias de la Universidad de Chile con condición socioeconómica desfavorable y rendimiento académico de excelencia a fin de facilitar su desarrollo académico profesional y personal. www.fundacionmellado.cl

IDIOMAS

- Inglés:
 - Nivel intermedio